

webImpuls zum Thema
„Update: Konjunktur und
Arbeitsmarkt Russland“

**Was tun wenn der Headhunter
länger braucht –
Interim Management als
Zwischenlösung**

April 22, 2021

HR-Turbulenz

- Unerwartet Abgang
- Personenverkehr eingeschränkt
- Vertrauensverlust



Managementmodelle

- Einzelner Geschäftsführer (GF)
- Einzelner GF + Vorstand
- Zwei und mehr GF
- Zwei und mehr GF + Vorstand

- Vollmacht, keine Prokura

- Verwaltungsgesellschaft
- Verwaltungsgesellschaft + Vorstand
- Einzelunternehmen
Verwaltungsgesellschaft
- Einzelunternehmen
Verwaltungsgesellschaft + Vorstand

Einzelexekutivorgan

- Manager und Vertreter des Unternehmens
- Verpflichtung im Interesse des Unternehmens zu handeln
- Verpflichtung zu wirtschaftlich fundierten Entscheidungen
- Stellt den Schutz vertraulicher Informationen sicher
- Verpflichtung zur Einhaltung des Gesetzes

Die Befugnisse des Einzel-exekutivorgans werden mehreren Personen erteilt, die gemeinsam oder unabhängig voneinander handeln – Artikel 53 Absatz 3 und Artikel 65.3 Absatz 3 des Bürgerlichen Gesetzbuchs der Russischen Föderation

Interim Management Outsourcing der GF

- Aufgabentrennung
- Zusätzliche Sicherheit
- Rationale Kompetenzverteilung
- Kosteneffizienz
- Jederzeit gegenseitig einsetzbar wenn einer der GF vorübergehend abwesend ist

- **Einzel-GF**
- Gemeinsame Führung
(GF1 + GF2)
- (Gleichberechtigte)
Unabhängige Führung
(GF1 / GF2)
- Separate Führung
(teils GF1, teils GF2)

Alternativen

Verwaltungsgesellschaft

registered as the sole executive body

- Personenunabhängig
- Ideal für Gesellschaftsgruppen
- Verwaltungsgesellschaft haftbar
- Zustimmung der Antimonopolbehörde notwendig

Mitarbeiter der SCHNEIDER GROUP

als einzelner oder zweiter GF

- Flexibilität und schnelle Implementierung
- Kosteneffizienz

Implementierung

- Wahl des passenden Managementmodells
 - Anpassung der Satzung und Festlegung der Verantwortungsbereiche der einzelnen GF
 - Meldung der neuen Satzung und des/der neuen GF bei der Steuerbehörde
- Anpassung der internen Verfahren und Policies
 - Einführung eines Verfahrens zum Informationsaustausch zwischen den GF
 - Benachrichtigung von Dritten (insbesondere im Fall einer separaten Führung)

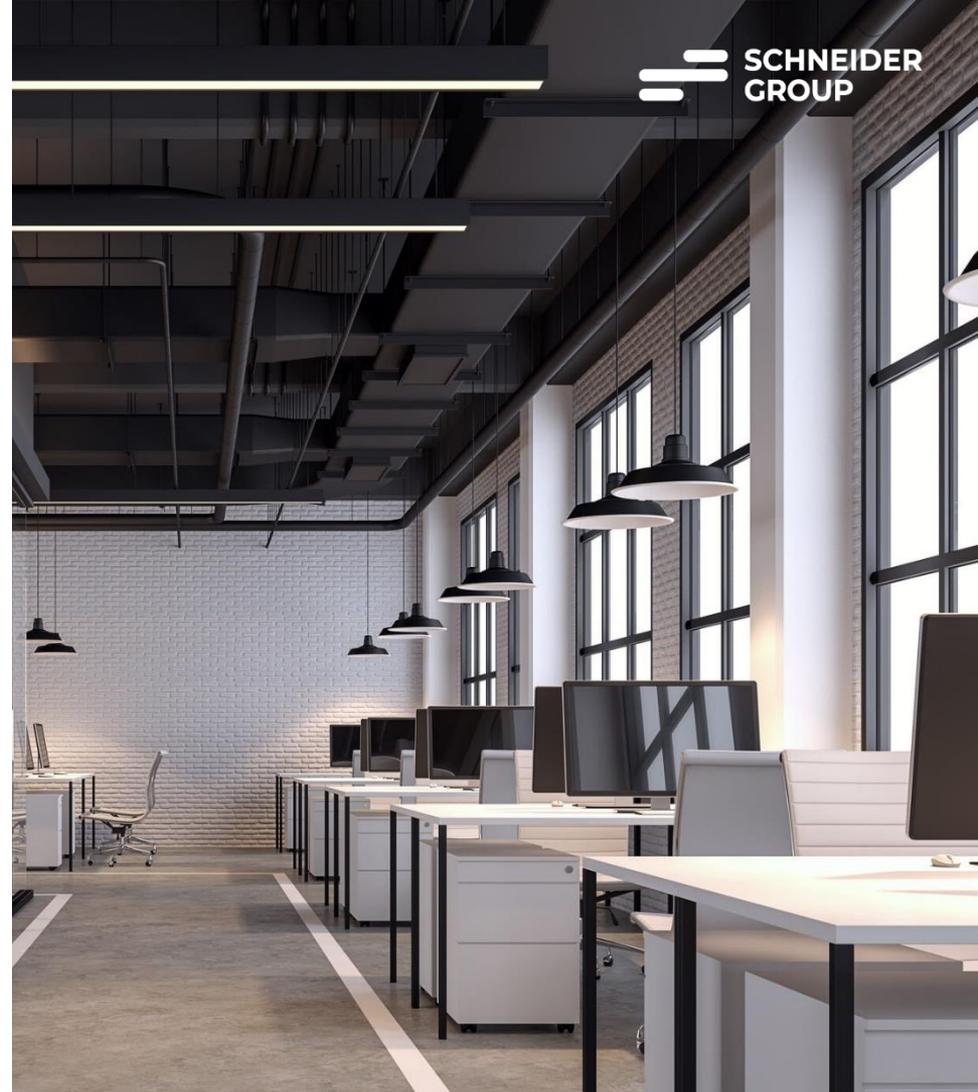
Outsourcing der GF

- Hohe berufliche Standards
- Volle Einhaltung der gesetzlichen Anforderungen
- Vertretung vor Behörden
- Sicherheit und Kontinuität
- Kosteneffizienz
- Kompetenz



Back-office management

- Unterschriftsberechtigter, auch für Bankgeschäfte, immer verfügbarer, wenn Ihr Unternehmen viel Reisen für Führungskräfte voraussetzt
- Verwaltungskompetenz
- Vier-Augen-Prinzip
- Resilienz
- Unterstützung und Entlastung



Outsourcing der GF mit SCHNEIDER GROUP

- Länderspezifische langfristige Managementenerfahrung
- Fließend in der Landessprache und mindestens einer Fremdsprache
- Einhaltung firmeninterner Richtlinien
- Volle Transparenz für das Stammhaus



Feedback

EVV Evidenzhaltung von Vertragsinhalten GmbH

Daniel Van der Spiegel, CEO

“EVV GmbH ist ein führendes internationales Unternehmen mit mehr als 24 Jahren Erfahrung im sensiblen Marktsegment des Recovery Auditing in Europa. Im Zuge der Filialeröffnung in Russland hat EVV seine Managementfunktion an SCHNEIDER GROUP outgesourct.

Da unsere Mitarbeiter vom Stammhaus geführt werden und vor Ort unabhängig arbeiten, bestand für uns keine Notwendigkeit einen GF zu bestellen. SCHNEIDER GROUP hat diese Funktion übernommen incl. Unterschriftenrecht für alle Verträge und das Bankengeschäft.

Entsprechend unserer vertraglichen Regelungen mit SCHNEIDER GROUP handelt der GF ausschließlich auf Basis von Vorgaben und Freigaben der hierzu berechtigten Mitarbeiter der EVV. Wir sind im ständigen Kontakt mit dem Mitarbeiter und haben volle Transparenz aller tagtäglichen Prozesse.

Die Option des Interim-Managements mit RUSSIA CONSULTING hat uns geholfen, unser Geschäft in Russland unter Kontrolle zu halten, flexibel zu bleiben und die Kosten auf einem sehr moderaten Niveau zu begrenzen.”

about SCHNEIDER GROUP

Founded in 2003

To support foreign companies with the expansion to Russia & CIS

500 people

Experts in accounting, legal & tax, business process optimization and more

9 countries

To provide services to our customers beyond Russia

We build business relationships between the East and the West and **support investors** at **all stages**, from planning to full operation.

our services

CROSS-BORDER BUSINESS SETUP

- Market research
- Business partner search
- Manufacturing localization
- Market representative function
- IT infrastructure setup
- Certification & more

ACCOUNTING OUTSOURCING

Financial management | Statutory reporting | Reporting transformation

PERSONNEL AND ADMINISTRATIVE SUPPORT

Personnel recruitment & assessment | IT support | Offices packages

EFFICIENCY OPTIMIZATION CONSULTING

Interim management | Process efficiency review | Internal audit & compliance

LEGAL & TAX CONSULTING

Corporate law | M&A | Labor & migration | IP | Commercial & trade law | Dispute resolution | Taxation

market entry

market presence

validated by clients



COMARCH



KrewelMeuselbach^{KM}



-Heel



**Focus on your core
business.
We will take care
of the rest.**

Andrej Steiner
Head of Interim Management
Department

SteinerA@schneider-group.com

www.schneider-group.com

